



RAPPORT ANNUEL

2025





© Students on Ice

UN NOUVEAU CHAPITRE S'OUVRE

Depuis plus de vingt ans, la Région de biosphère Manicouagan-Uapishka (RBMU) tisse, avec patience et conviction, un écosystème de projets porteurs — des initiatives qui transforment concrètement la façon d'habiter et de prendre soin de ce territoire d'exception reconnu par l'UNESCO. Ces deux décennies de pratique, d'apprentissage et de partenariats nous ont forgé une expertise solide, nourrie par des programmes normés. Quelques projets phares sont d'ailleurs présentés en annexe.

La RBMU franchit un nouveau seuil avec la Fondation Uapishka, un organisme de bienfaisance enregistrée (OBE) fondé en 2020. Les dernières années ont été consacrées à la mise en place de la Fondation, en plus de la mise en œuvre d'un premier projet financé par ce canal. Ce déploiement s'amorce maintenant avec la certitude que les projets que nous portons méritent d'aller plus loin. Le rapport annuel 2025 marque, quant à lui, le début d'un voyage prometteur dans l'univers de la philanthropie : un espace de créativité et d'impact amplifiés, où les donateurs, les donatrices, les entreprises et les fondations deviennent des partenaires essentiels du changement.

Ce voyage, nous l'entamons avec trois orientations bien ancrées dans la réalité de notre territoire.

Des milieux naturels valorisés, d'abord — parce que renforcer la conservation des écosystèmes des monts Uapishka (Groulx) et de l'ensemble du territoire, tout en accompagnant l'adaptation aux changements climatiques, est une responsabilité collective qui ne souffre pas d'attendre.

Des communautés tissées serrées, ensuite — parce que cultiver le vivre-ensemble, le dialogue et la cohésion sociale sont au cœur de ce que nous sommes et de ce que nous souhaitons transmettre aux générations qui nous suivent.

Des territoires prospères, enfin — parce qu'accompagner la transition des pratiques économiques, c'est choisir de préparer l'avenir avec lucidité, créativité et audace.

Ces trois axes alignés sur une seule et même mission — inspirer et outiller les collectivités d'ici et d'ailleurs à bâtir des milieux de vie durables —, guideront chacun de nos pas dans cet univers philanthropique que nous explorons avec enthousiasme et humilité.

Nous vous invitons à découvrir notre rapport annuel 2025.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



**JEAN-PHILIPPE L.
MESSIER**

Président

Fondateur et directeur de la RBMU, Jean-Philippe est détenteur d'une technique en aménagement cynégétique et halieutique du Cégep de Baie-Comeau, d'un baccalauréat en biologie (UQAR) et d'un DESS en éco-conseil (UQAC). Son esprit audacieux et entrepreneurial lui a notamment permis de piloter le virage de la RBMU vers un modèle d'entreprise d'économie sociale. Il est reconnu pour sa capacité à développer une idée en processus organisé et pour sa facilité à conclure des partenariats fructueux. Le riche réseau de la RBMU a notamment été développé par son implication active sur les scènes locale, nationale et internationale.

Cristina Pagola est conseillère en soutien environnemental chez Hydro-Québec à Baie-Comeau. D'origine chilienne, elle s'y est établie en 2015. Détentrice d'une maîtrise en aménagement du territoire et développement régional de l'Université Laval, elle cumule plus de 15 ans d'expérience en environnement et en gestion de projets. Elle a notamment travaillé à l'Organisme de bassins versants Manicouagan et chez WSP, et intervient aujourd'hui en conformité environnementale et soutien opérationnel.



**CRISTINA
PAGOLA**

Vice-présidente



**PIERRE-ANTOINE
MORIN**

Secrétaire

Pierre-Antoine Morin est un professionnel chevronné avec plus de 20 ans d'expérience en développement régional. Actuellement conseiller aux relations avec les Premières Nations et Inuit chez Hydro-Québec, il a aussi œuvré comme directeur du développement à la Microbrasserie St-Pancrace et conseiller régional au ministère des Affaires municipales. Reconnu pour sa vision transversale et sa capacité à orienter la prise de décision, il apporte une expérience en développement entrepreneurial et en communication stratégique. Passionné par la richesse des relations humaines, Pierre-Antoine met son leadership au service de la croissance durable de la Fondation Uapishka.

PROJET FINANCÉ

PROGRAMME TECHNO NATURE RBC

60 000 \$

pour la phase 2023, en continuité d'un premier
financement reçu en 2022.



2025 : le territoire révèle ses secrets

L'analyse combinée des images Landsat (1985–2022) et Pléiades a livré ses premiers résultats : une carte inédite des habitats de végétation des monts Uapishka, mettant en évidence les zones de verdissement. Ces secteurs autrefois dénudés ou recouverts de lichens se couvrent progressivement d'arbustes et d'arbres. Les analyses dendrochronologiques suggèrent par ailleurs que la ligne des arbres a avancé en altitude au cours des dernières décennies, signe tangible des effets des changements climatiques sur ces écotones alpins. Des données précieuses, désormais au cœur du Programme de suivi socioécologique de la réserve de biodiversité Uapishka.



GESTION ADAPTATIVE ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Suivi de la biodiversité par télédétection satellite dans la réserve de biodiversité Uapishka

Grâce au soutien généreux du programme Techno nature RBC, la Région de biosphère Manicouagan-Uapishka (RBMU), appuyée par la Fondation Uapishka, a déployé un système intégré de suivi de la biodiversité au cœur de la réserve de biodiversité Uapishka — une aire protégée de catégorie II selon la classification de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN).

Ce projet ambitieux a permis de franchir des étapes déterminantes pour mieux comprendre et anticiper les effets des changements climatiques sur les écosystèmes nordiques du Nitassinan des Innus de Pessamit. Parmi les réalisations concrètes, notons l'installation de placettes de suivi d'intégrité écologique le long de transects altitudinaux, l'analyse des changements de végétation par télédétection à l'aide d'images satellitaires, ainsi que l'évaluation de l'impact du piétinement sur la végétation arctique-alpine. L'ensemble de ces données a alimenté une base de données ouverte, désormais accessible à la communauté scientifique nationale et internationale.

Ces travaux ont été rendus possibles grâce à une collaboration exemplaire entre la Station Uapishka, la RBMU, le Centre de foresterie des Laurentides et le Centre de foresterie de l'Atlantique (Ressources naturelles Canada), ainsi que le ministère de l'Environnement, de la Lutte aux changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec.

Au-delà des données produites, ce projet a surtout renforcé la capacité locale à mesurer, à comprendre et à anticiper les transformations en cours — une fondation solide sur laquelle les décisions de gestion adaptative du territoire pourront s'appuyer pour les années à venir.

ANNEXE : PROJETS PHARES

CAP SUR LA JEUNESSE

Investir dans la jeunesse, c'est choisir de miser sur l'avenir. Grâce à votre soutien, la RBMU rend possible des expériences d'apprentissage qui marquent une vie : des moments où la science dialogue avec les savoirs innus, où la curiosité prend racine dans un paysage nordique unique au monde.

Ces « classes territoire » ne sont pas de simples sorties scolaires. Elles sont des portes d'entrée vers une compréhension profonde du territoire et de soi. Elles forment la relève que nous appelons engagée, ouverte et enracinée.

Classe Pamishkatau-Biosphère : Au pied des monts Uapishka (Groulx), des jeunes vivent la rencontre unique entre les savoirs scientifiques et les savoirs innus, guidés conjointement par une biologiste et un guide innu. Ce dialogue entre deux façons de lire le monde révèle la richesse insoupçonnée d'un même territoire. Votre contribution peut rendre cette rencontre possible — et inoubliable.



Students on Ice : À bord d'un navire d'expédition en Arctique, des jeunes de la région embarquent dans une aventure scientifique et culturelle d'exception, aux côtés d'une équipe professionnelle multidisciplinaire. Découverte des environnements nordiques, ateliers éducatifs : cette expérience transforme le regard et élargit les horizons de manière durable.

La région de la Manicouagan est porteuse d'une identité forte, d'une nordicité qui nous rassemble et d'une créativité qui nous distingue. Grâce à votre générosité, la RBMU soutient des projets culturels et artistiques qui célèbrent cette unicité, renforcent le sentiment d'appartenance et projettent notre ADN collectif bien au-delà de nos frontières. Investir dans la culture, c'est investir dans ce qui nous lie. C'est choisir de transmettre, de rayonner et de s'inscrire dans la durée.

Résidences culturelles nordiques : Portée par un désir de dialogue entre les sites UNESCO nordiques, cette initiative facilite la création d'un réseau de résidences culturelles impliquant la Station Uapishka. Arts, sciences et savoirs autochtones s'y rencontrent et se fertilisent mutuellement. La créativité devient ici un miroir de notre expérience commune face à la nordicité — un espace rare et précieux, que votre soutien pourrait contribuer à faire exister.

”

**LA STATION UAPISHKA EST NÉE DU TERRITOIRE,
MAIS ELLE A SU EN RETOUR LE RÉVÉLER AU
MONDE.**

”

CAP SUR LES SAVOIRS ET LES ÉCOSYSTÈMES

Un territoire aussi exceptionnel que celui de la Manicouagan mérite d'être compris dans toute sa complexité. Grâce à votre appui, la RBMU agit comme facilitatrice et instigatrice de projets d'acquisition de connaissances qui transforment notre capacité à protéger et à gérer durablement cet héritage collectif.

Ces initiatives font de la Manicouagan un véritable laboratoire à ciel ouvert, où scientifiques, gestionnaires et communautés autochtones unissent leurs savoirs pour prendre des décisions éclairées. Chaque dollar investi ici renforce la résilience écologique du territoire — pour les générations présentes et celles à venir.



© Antoine Laforte

PROGRAMME DE SUIVI SOCIO-ÉCOLOGIQUE

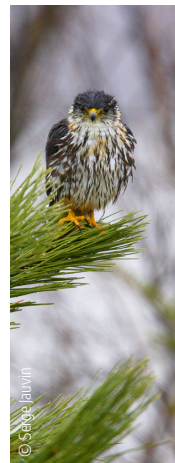
Ce programme rigoureux, piloté par la RBMU, repose sur plus de 25 indicateurs suivis dans la réserve de biodiversité Uapishka et sur une quinzaine de collaborations scientifiques au Québec et à l'international. Il constitue l'épine dorsale d'une gestion adaptative du territoire : sans ces données, impossible de prendre les bonnes décisions au bon moment.



© Antoine Laforte

SCIENCES CITOYENNES

Implanté dans les monts Uapishka (Groulx), ce programme invite la population locale, les touristes et les chercheurs et chercheuses de passage à contribuer activement à la conservation de la biodiversité. Grâce à l'application iNaturalist, chaque personne peut documenter la présence d'espèces végétales sensibles aux changements climatiques simplement avec son téléphone.



© Steve Javlin

VITRINE EN TOURISME DURABLE ET RESPONSABLE

De 2023 à 2025, la RBMU a documenté et exporté les meilleures pratiques développées au sein de la réserve de biodiversité Uapishka, donnant naissance à la Vitrine en tourisme durable et responsable en contexte nordique. Ce modèle, diffusé à l'échelle de la province, démontre la puissance de la concertation comme outil de transformation.



© Emily Westermann

AGENTS TERRITORIAUX

La Station Uapishka, cogérée par le Conseil des Innus de Pessamit et la RBMU, joue un rôle stratégique sur le Nitassinan : elle sert de base logistique permanente pour les agents territoriaux innus de la communauté de Pessamit, qui assurent la surveillance de l'aire protégée et veillent à l'application du protocole d'encadrement de la motoneige. Un partenariat autochtone-allochtone exemplaire, ancré dans la confiance et le respect mutuel.



© Stirling Balance



FONDATION
UAPISHKA

www.fondationuapishka.com

