

N

N

RAPPORT ANNUEL

Réserve mondiale de la biosphère
Manicouagan-Uapishka



Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



• Réserve de la
• biosphère de
• Manicouagan-
• Uapishka



« Depuis près de vingt ans déjà, la Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka mobilise les acteurs socioéconomiques et environnementaux de la Côte-Nord autour d'actions exemplaires de développement durable afin que notre région et tout le Québec puissent figurer parmi les leaders mondiaux du tourisme responsable et durable. »

Jonatan Julien

Ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles et ministre responsable des régions de la Côte-Nord et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, dans un communiqué du 2 juin 2022 annonçant le projet de vitrine en tourisme responsable et durable en contexte nordique.

SOMMAIRE

Le mot du président 4

La RMBMU 5

 Les temps forts en 2022 6

 2022 en chiffres 8

01. L'unité d'affaires Biosphère 10

 Biosphère en chiffres 13

02. L'unité d'affaires MU Conseils 14

 MU Conseils en chiffres 17

03. L'unité d'affaires Station Uapishka 18

 La Station Uapishka en chiffres 21

Remerciements 22



Une partie de l'équipe et du CA de la RMBMU lors de l'événement du 15^e anniversaire et du lancement du film «Nature en équilibre», le 6 septembre 2022.

Déjà 15 ans!

Est-ce que 2022 fut une année festive? La Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka (RMBMU) a répondu à la question en soufflant sa 15^e bougie en septembre lors d'un événement qui a réuni à Baie-Comeau une grande partie de ses partenaires, de ses collaborateurs, de ses amis, de l'équipe et du conseil d'administration (CA). C'est d'ailleurs en regardant les photos de cette belle soirée que l'on réalise l'ampleur du chemin qu'a parcouru l'organisation jusqu'à présent avec, entre autres, une taille d'équipe encore très rare dans le monde des réserves de biosphère.

C'est justement pour prendre soin de cette équipe qui s'accroît et pour continuer à offrir un environnement de travail motivant, valorisant et inspirant que la RMBMU a procédé à une refonte complète de ses conditions de travail. L'organisation souhaite ainsi faire preuve d'excellence, mais surtout être bienveillante envers tous ses employés, puisque sa capacité à créer de la valeur repose sur le talent humain qui la compose.

Par ailleurs, nos trois unités d'affaires ainsi que la Fondation Uapishka n'ont pas été en reste!

À commencer par l'unité d'affaires Biosphère, autrefois appelée « Projets », qui s'est dotée d'un nouveau nom et d'une image de marque que vous pourrez découvrir au fil des pages. Après une année particulière en raison de la pandémie, la Station Uapishka a augmenté sa vitesse de croisière tout en participant à de beaux projets de valorisation de la culture innue et en exécutant des travaux la menant droit sur les rails de l'autonomie énergétique. MU Conseils a également continué sur sa belle lancée en se plaçant comme collaboratrice de choix avec pas moins de 51 mandats menés de front! Quant à la Fondation Uapishka, 2022 a été l'occasion de lancer officiellement ses activités et de recevoir son premier don.

Nos chantiers, pourtant, commencent à peine : en fin d'année, la RMBMU a annoncé se lancer dans sa toute nouvelle planification stratégique en s'associant avec un joueur de taille. C'est Martin Ouellet, anciennement président de la RMBMU, qui épaulera notre organisation à titre de consultant pour accompagner son évolution et sa croissance et pour l'aider à développer son plein potentiel.

Rendez-vous en 2023!

Patrick Desbiens

Président du conseil d'administration de la Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka

RMB MU

NOS AXES D'INTERVENTION



Créer de la
FIERTÉ



Accentuer le
RÉSEAUTAGE



Générer du
SAVOIR



Appliquer la
DURABILITÉ

NOTRE VISION

« Être une région modèle de développement durable et se démarquer à l'intérieur d'un réseau mondial de sites d'excellence. »

NOTRE RAISON D'ÊTRE

La Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka (RMBMU) agit comme référence et catalyseur dans le domaine du développement durable afin de l'intégrer à l'ensemble des sphères d'activité de la région.

NOS VALEURS

1 AMBITION

Se donner la responsabilité d'imaginer et de co-créer des projets significatifs et contribuer à faire vivre et à diffuser des modèles de communautés vibrantes, inclusives et inventives.

2 EXEMPLARITÉ

Agir comme vecteur de cohésion et inspirer des gestes porteurs de sens, en abordant notre rôle avec rigueur, fierté et conviction.

3 SOLIDARITÉ

Valoriser le dynamisme et la diversité des valeurs, des intérêts, des Nations et de toutes les formes de vie qui cohabitent sur le territoire.

4 INNOVATION

S'accorder la liberté d'expérimenter des solutions inédites et audacieuses et diffuser le fruit de ces apprentissages.

Temps forts 2022

15^e anniversaire de la RMBMU et lancement du film Nature en équilibre

Le 6 septembre 2022, une centaine de personnes se sont réunies à L'Alternative de Baie-Comeau pour assister au lancement du film-documentaire « Nature en équilibre » (Striking Balance) produit par TVO Docs, lequel présente l'histoire de la RMBMU. Après la projection s'en est suivi un apéro-réseautage pour célébrer les 15 ans de l'organisation.



Présence active lors de la conférence EuroMAB 2022 en Autriche

Eve Ferguson et Vincent Bussières, avec l'appui de Ryo Kohsaka (Japon), ont animé un atelier permettant de présenter la RMBMU et invitant les participant-e-s à réfléchir sur l'application des principes d'une entreprise sociale. Cette rencontre a eu lieu à la Réserve de biosphère de Nockberge (Biosph renpark Nockberge) et a réuni le réseau européen et nord-américain des réserves de biosphère pour quelques jours de réflexion sur les enjeux communs et les pistes de solution pour participer à la création de milieux de vie plus concertés, durables et dynamiques.

La délégation de la Réserve de biosphère de Wester Ross en visite à Pessamit et à la Station Uapishka

En octobre, la délégation de la Réserve de biosphère de Wester Ross (Wester Ross UNESCO Biosphere), située en Écosse, s'est arrêtée à Pessamit avant de prendre la route en direction de Baie-Comeau pour un atelier sur le tourisme durable, suivi d'un aller-retour à la Station Uapishka. Un bel et long itinéraire qui a permis à la délégation de découvrir et de s'imprégner un peu de la dynamique de la région et de repartir des idées plein la tête!



Présence à la COP15

Notre directeur, Jean-Philippe L. Messier, a été invité à prendre la parole lors de l'atelier « agir pour la biodiversité » et lors d'une table ronde « Sites for sustainable development » organisée par l'UNESCO en marge de la COP15 qui a eu lieu à Montréal en décembre. Notre directeur a ainsi démontré que le tourisme pouvait être un levier pour la conservation des milieux naturels et pour la vitalité des communautés en donnant des exemples concrets d'actions et de projets déployés au sein de notre territoire, notamment pour l'adaptation et la lutte contre les changements climatiques.



Implication dans l'évaluation périodique de la Réserve de biosphère du Lac-Saint-Pierre

Carole-Anne Tanguay a joué le rôle d'évaluatrice externe dans le dernier processus d'évaluation périodique de la Réserve de biosphère du Lac-Saint-Pierre (RBLSP). Elle a été mandatée par la CCUNESCO pour sa connaissance fine du cadre statutaire et pour son expérience pratique au sein des réserves de biosphère.

Collaboration avec Anticosti

La Municipalité de l' le-d'Anticosti, en collaboration avec la MRC de Minganie et le comité de pilotage pour le projet de réserve de biodiversité d'Anticosti et de site du patrimoine mondial d'Anticosti, planifie la mise en œuvre des structures associées à ces désignations. L'implantation d'une station de recherche et d'enseignement universitaire s'inscrit dans le cadre de ces travaux. Elle vise à répondre aux recommandations de la Table UNESCO Anticosti et aux questions et préoccupations soulevées dans le cadre des audiences du BAPE, en plus de faire écho au fort potentiel de développement de la recherche sur ce site.

Dans une perspective de partage du savoir-faire acquis par sa propre expérience de mise sur pied de la Station Uapishka, la RMBMU a amorcé en 2022 une démarche d'accompagnement auprès d'Anticosti visant à développer une feuille de route pour la mise en place d'une station de recherche et d'enseignement sur l' le.

Plan Nature 2030

Le gouvernement du Québec a annoncé en 2022 un investissement historique de 23 M\$ pour soutenir les initiatives des communautés autochtones en matière de conservation de la biodiversité dans le cadre du Plan Nature 2030.

Cela se traduit concrètement par :

- Le renouvellement du financement accordé à la RMBMU afin de poursuivre le travail lié aux aires protégées du territoire;
- Le renouvellement du financement au Conseil des Innus de Pessamit pour son programme d'agents territoriaux innus. Celui-ci permet d'effectuer la surveillance des aires protégées du secteur des monts Uapishka (Groulx)   partir de la Station Uapishka, qui agit comme base d'opération sur le Nitassinan.

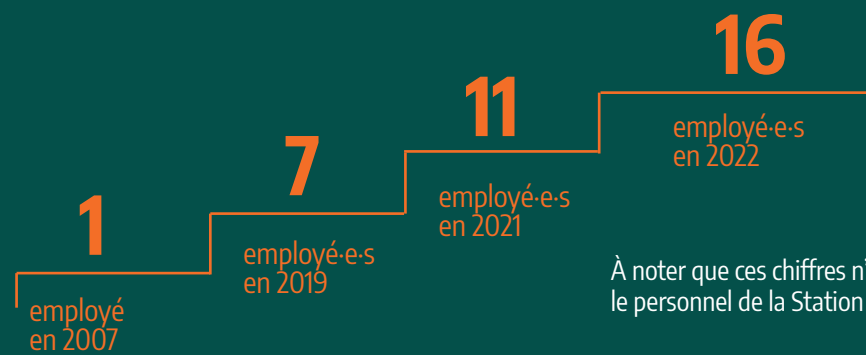
Un si ge à la CCUNESCO

Jean-Philippe L. Messier, directeur général et fondateur de la RMBMU, a été élu au poste de représentant de la société civile au comité exécutif de la Commission canadienne pour l'UNESCO (CCUNESCO) au mois d'août.

2022 en chiffres

Notre équipe s'agrandit!

Entre nouvelles embauches, retour de congé de maternité et création de nouveaux postes, la RMBMU a vu la taille de son équipe s'accroître de façon significative en 2022!



À noter que ces chiffres n'incluent pas le personnel de la Station Uapishka.

Compensation des émissions de gaz à effet de serre (GES)

Nous l'avons promis à nos client-e-s et employé-e-s, nous l'avons fait! Cette année, la RMBMU a repris son habitude de compenser les GES engendrés par ses déplacements professionnels via le programme de Carbone Boréal.



BIOSPHERE

13,26 Tonnes de CO₂ éq. compensées

5,29 Tonnes de CO₂ éq. compensées

2,12 Tonnes de CO₂ éq. compensées

96 Arbres plantés en compensation

56 Arbres plantés en compensation

16 Arbres plantés en compensation



LES UNITÉS D'AFFAIRES DE LA RMBMU

L'unité d'affaires BIOSPHÈRE

BIOSPHERE

Biosphère propulse des projets touchant la science, l'environnement et l'éducation sur le territoire désigné par l'UNESCO. Autrefois appelée « Projets », cette unité d'affaires a vu son nom et son image changer en 2022 en adoptant un tout nouveau logo.

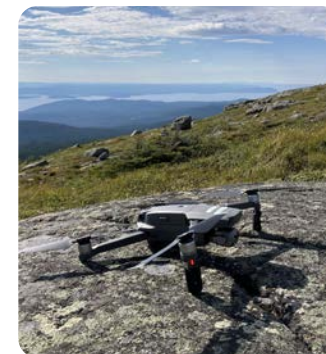
Voici quelques projets sur lesquels l'équipe de Biosphère a travaillé en 2022. La plupart se déroulent dans l'arrière-pays de la Réserve de biosphère de Manicouagan-Uapishka et plus particulièrement dans la réserve de biodiversité Uapishka.

Suivi de l'impact du piétinement dans les monts Uapishka (Groulx)

Un protocole de relevés photos par drone a été mis en place pour les zones des sommets abritant une flore arctique alpine fragile. Les photos permettront d'obtenir une orthomosaïque (carte photo géoréférencée de chaque sommet) afin de suivre l'évolution du piétinement dans le temps. Ce suivi fournira de précieuses informations qui faciliteront la prise de décisions dans la réserve de biodiversité Uapishka.



© Guillaume Proulx – Photo prise par drone au sommet du mont Harfang. On peut voir le sentier qui traverse la photo d'en bas à droite jusqu'en haut à gauche.



© Marianne Valcourt – Photo du drone avant son envol.

Instauration du protocole GLORIA dans les monts Uapishka (Groulx)

Au début de l'été 2022, une équipe de la RMBMU a passé deux semaines dans les monts Uapishka (Groulx) en compagnie de six biologistes américains pour instaurer le protocole GLORIA.



© Marianne Valcourt – Identification des espèces végétales dans des quadrats.

Le Global Observation Research Initiative in Alpine environments (GLORIA) est un protocole international standardisé de suivi des changements dans la végétation alpine en lien avec le réchauffement climatique. Le prochain inventaire sera effectué dans 5 à 7 ans.



© Marianne Valcourt

Le dialogue régional, un processus clé pour préserver l'habitat du caribou

La RMBMU a pris position sur le sujet à travers un mémoire présenté à la Commission indépendante sur les caribous forestiers et montagnards au printemps dernier. Le mémoire vise à porter à l'attention des commissaires des observations qui ne sont parfois que très peu couvertes régionalement et nationalement et qui concernent notamment :

- Les services écosystémiques;
- Le respect des droits des peuples autochtones;
- La réconciliation entre les peuples;
- La transparence, l'inclusivité, l'équité et la rigueur scientifique dans les processus de concertation.

L'intention est de proposer une autre vision : la création d'un espace de dialogue pour l'élaboration de solutions régionales conciliant le développement et la protection du caribou.



Vitrine en tourisme responsable et durable en contexte nordique - an 1

La création et l'animation d'une vitrine en tourisme responsable et durable permettra de représenter et de promouvoir la vision québécoise du tourisme responsable et durable. La RMBMU agira, à cet effet, à titre de référence et de collaboratrice auprès du ministère du Tourisme du Québec, d'acteurs du milieu touristique et des communautés locales afin de partager les meilleures pratiques en tourisme responsable et durable. Les caractéristiques particulières associées à la nordicité de notre territoire seront abordées à travers tout le programme.



« Dès que je me suis ouverte aux autres, j'ai rencontré des gens incroyables. Mes peurs se sont dissipées. De plus, j'ai pu parler de mes connaissances sur ma culture et échanger avec des Autochtones issus de différentes communautés établies au Canada. »

Kerry-Ann Bellefleur
Participante de l'expédition Students on Ice
et membre de la communauté innue de Pessamit

Students on Ice

Du 23 juin au 4 juillet, trois étudiant-e-s originaires de Baie-Comeau et de Pessamit ont eu la chance de vivre l'expédition scientifique Students on Ice au Cap-Breton et à l'île de Sable. Kerry-Ann Bellefleur, Gabrielle Thomas et Guillaume Turnblom avaient été sélectionnés en 2020, mais, pandémie oblige, ce n'est que cette année que l'expédition a pu avoir lieu.

C'est la sixième fois que la RMBMU crée l'opportunité pour des jeunes de la région de vivre une aventure humaine et éducative incroyable avec le soutien du Fonds Aluminerie de Baie-Comeau pour les collectivités durables.

Biosphère en chiffres



20 L'unité d'affaires MU CONSEILS

LES UNITÉS D'AFFAIRES DE LA RMBMU



Boîte de services-conseils spécialisée en conception et animation de processus participatifs, MU Conseils est une unité d'affaires de la RMBMU offrant des services en planification stratégique organisationnelle et communautaire, en acceptabilité sociale et accompagnement de projets collectifs.

Nombreux sont les mandats riches, stimulants et motivants qui ont occupé l'équipe de MU Conseils en 2022 et qui mériteraient d'être présentés ici. Pour le rapport annuel, il a pourtant fallu faire des choix! Voici quelques-uns des mandats qui ont donc capté notre attention cette année.

Démarche de concertation pour Signature innovation

Le volet « Signature innovation » du Fonds régions et ruralité (FRR) mis en place par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation permet aux municipalités régionales de comté (MRC) de développer un créneau distinctif pour leur territoire. MU Conseils a accompagné la MRC de Manicouagan dans une démarche de concertation des acteurs du milieu visant à définir les assises sur lesquelles s'appuieront son créneau.

Ces ateliers participatifs, tenus dans chacun des secteurs géographiques de la MRC et ayant rassemblé près d'une cinquantaine de partenaires, ont permis de réaffirmer les valeurs manicoises qui forgent l'identité territoriale et suscitent le sentiment d'appartenance, en plus de raviver le désir de maximiser le travail en collaboration. La MRC détient maintenant toutes les clés pour définir les balises d'une entente qui permettra la réalisation de projets novateurs qui renforceront l'engagement collectif envers son territoire.



Planification communautaire globale (PCG) de la Première Nation des Innus Essipit

C'est en 2022 que s'est achevée la démarche de Planification communautaire globale (PCG) 2022-2050 de la Première Nation des Innus Essipit, avec un dévoilement festif tenu en septembre.

Fruit d'une vaste concertation bâtie autour du slogan « Osez rêver Essipit », la PCG établit une feuille de route sur près de 30 ans pour continuer de nourrir l'esprit communautaire et veiller au bien-être et à la prospérité d'Essipit, tout en renforçant la synergie entre les membres, l'administration et le Conseil.

Du diagnostic communautaire à la définition des grandes orientations, ce sont plus d'une vingtaine d'ateliers participatifs et autres activités de concertation qui ont été organisés pour tous les âges, mobilisant près de 60 % de la population. Voilà pour Essipit des bases solides pour se projeter avec confiance vers un avenir à son image!

La démarche de participation citoyenne de Baie-Comeau : Ma Ville Ma Voix

MU Conseils accompagne la Ville de Baie-Comeau et le Fonds Aluminerie de Baie-Comeau pour les collectivités durables depuis plus de dix ans maintenant pour le déploiement de la démarche de participation citoyenne Ma Ville Ma Voix.

Vous avez le fil d'une idée? Tricotons-la ensemble!

L'année 2022 s'est notamment caractérisée par une offensive de promotion auprès des jeunes, ce qui s'est traduit par un dépôt sur la plateforme web participative de plus de 40 initiatives portées par la jeunesse et par une présence remarquable de jeunes au Forum citoyen 2023.

Le cycle annuel 2022-2023 a battu tous les records : 100 initiatives déposées, près de 2 000 votes enregistrés et 170 participant-e-s au Forum citoyen. Une année phare dans l'histoire de la démarche!



« La réponse des citoyens contribue certainement au succès de la démarche Ma Ville Ma Voix, mais derrière cette participation record, il y a une extraordinaire machine de promotion, d'accompagnement et, surtout, la crédibilité que votre équipe a su donner à la démarche au fil des ans. »

Dominic Martin

Chef des communications – Aluminerie de Baie-Comeau

Planification stratégique du Village forestier d'antan de Franquelin

Le Village forestier d'antan de Franquelin (VFAF) s'est résolument engagé dans une démarche de consolidation et de professionnalisation en se dotant d'un plan stratégique sur 5 ans. Pilotée par MU Conseils, la démarche poursuivait des objectifs tant au niveau du processus d'élaboration du plan que du plan lui-même.

Autrement dit, le chemin emprunté pour la conception du plan fut hautement participatif, ce qui a permis de favoriser une meilleure synergie au sein de la collectivité. De plus, le plan en soi amène maintenant plus de clarté dans l'organisation et permet d'investir les énergies là où ça compte le plus.



MU Conseils en chiffres





LES UNITÉS D'AFFAIRES DE LA RMBMU

L'unité d'affaires Station Uapishka



La Station Uapishka est une entreprise écotouristique formée par le Conseil des Innus de Pessamit et la RMBMU. Cette unité d'affaires vise à stimuler la découverte, l'occupation et la protection du territoire. Véritable fleuron de cogestion, la Station Uapishka mise sur les caractéristiques exceptionnelles environnantes pour offrir des services d'hébergement, de restauration et des activités de plein air, de même qu'un soutien logistique associé aux activités scientifiques et à la transmission de la culture autochtone.

Après une année particulière marquée par la pandémie et des restrictions sanitaires qui ont demandé quelques ajustements, la Station Uapishka a entamé l'année 2022 sur une note positive en accueillant à la fois des touristes avides de nature et d'expériences en plein air et des chercheurs en mission pour leurs projets scientifiques dans l'arrière-pays. Voici quelques éléments qui ont marqué notre année.

Programme Propulsion-Uetshu

Uetshu est un programme d'insertion socioprofessionnelle destiné aux jeunes Innus et se déroulant à la Station Uapishka sur une période de 16 semaines.

Pendant l'été 2022, ce sont 2 stagiaires qui ont pu bénéficier du programme. Ces derniers ont principalement travaillé sur l'aménagement d'un sentier d'interprétation et sur l'installation des pièges traditionnels innus.



Photo prise lors de la visite du chantier de Murchison Minerals. De gauche à droite : trois employés de l'entreprise d'exploration minière, Moïse Ashini (coordonnateur Uetshu), Joseph-Paul Benjamin et Heaven Rock Simon (stagiaires).



© Guillaume Proulx - L'installation d'une répéteuse numérique et le service de location de radios personnelles localisables par GPS viennent s'ajouter aux autres mesures de sécurité déjà en place.

La sécurité dans les monts Uapishka (Groulx), notre priorité!

L'augmentation de la fréquentation des monts Uapishka (Groulx) dans les dernières années a été accompagnée d'une augmentation tout aussi rapide des enjeux de sécurité sur le territoire. Tenant un rôle stratégique et soucieuse de sa responsabilité pour assurer la sécurité des usagers, la Station Uapishka a aménagé ses infrastructures et a fait l'acquisition d'équipements visant à améliorer la prévention et la coordination des activités de recherche et sauvetage dans les monts Uapishka (Groulx).

En 2022, le projet a notamment permis de moderniser les moyens locaux de communication par l'installation d'une répéteuse numérique et l'implantation d'un service de location de radios personnelles localisables par GPS. D'autres actions complémentaires sont prévues dans le futur.

« Magnifique auberge au cœur de la nature habitée par une équipe formidable et attachante! Endroit exceptionnel situé sur la grève du réservoir Manicouagan et au pied des monts Groulx, un endroit parfait pour les amants de la nature. Nous avons adoré l'ambiance chaleureuse de l'auberge et de ses occupants. La cuisine y est délicieuse et généreuse. Un seul regret, ne pas y être restés plus longtemps! »

Liette BI, cliente de la Station Uapishka
Extrait d'un avis rédigé sur Tripadvisor.ca en janvier 2022

© Stricking Balance

Optimisation des systèmes énergétiques

Grâce à la collaboration de nos partenaires du Consortium Innovation technologique Énergie Côte-Nord (CITEC), la phase 2 du projet d'optimisation des systèmes énergétiques a débuté à l'automne. L'objectif est d'atteindre l'autonomie électrique des principaux bâtiments de la Station Uapishka. À son terme en 2025, le projet permettra :

- Une diminution de 80 % des émissions de GES
- Une diminution de 62 % du diesel consommé
- Une diminution de 48 % du propane consommé



Les photos donnent un aperçu des différents travaux réalisés : le nombre des panneaux solaires a été doublé et une nouvelle chaudière à biomasse a été installée.

Station Uapishka en chiffres

2 472
nuitées d'hébergement

57 %
séjours touristiques

25 %
séjours de travail

10 %
séjours de recherche scientifique

5 %
séjours réservés par une clientèle autochtone

3 %
autres motifs de séjour

14
employé-e-s en haute saison

50 %
d'employé-e-s autochtones

2
stagiaires Uetshu accompagnés d'un coordonnateur

Merci

Nous remercions l'ensemble de nos collaborateur-trice-s et partenaires de développement pour cette année 2022 et plus particulièrement nos six partenaires fondateurs :



© David Béland

© David Béland

© Marianne Valcourt

© Marianne Valcourt

23



Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



• Réserve de la
• biosphère de
• Manicouagan-
• Uapishka

rmbmu.com
mu-conseils.com
stationuapishka.com